

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИНСТИТУТ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК (ИНСТИТУТ ГОСЗАКУПОК РАГС)

А.А. Храмкин

# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В ГОСЗАКУПКАХ

*2-е издание  
дополненное*

МОСКВА  
Юриспруденция  
2011

**УДК 346**  
**ББК 67.404**  
**Х89**

**Автор:**

**Храмкин Андрей Александрович** – к.э.н., директор Института госзакупок РАГС, председатель Ассоциации экспертов по госзакупкам

**Рецензенты:**

**Гапоненко Александр Лукич** – профессор, д.э.н., заведующий кафедрой менеджмента РАГС, заслуженный деятель науки РФ, действительный член РАЕН

**Алисов Александр Никитич** – профессор, д.э.н.

**Храмкин А.А.**

Х89

Противодействие коррупции в госзакупках. 2-е изд., доп. – М.: ИД «Юриспруденция», 2011. – 152 с.

ISBN 978-5-9516-0516-0

Издание посвящено вопросам организации противодействия коррупции в системе государственных и муниципальных закупок. Наряду с отечественным анализируется и зарубежный опыт по данной тематике. Даны практические рекомендации по разработке и построению антикоррупционной системы в области госзакупок.

**УДК 346**  
**ББК 67.404**

ISBN 978-5-9516-0516-0



9 785951 605160 >

**ISBN 978-5-9516-0516-0**

© А.А. Храмкин, 2011  
© Оформление. ИД «Юриспруденция», 2011

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	3
<b>Глава 1 ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК</b> .....	4
1.1. Сущность и принципы противодействия коррупции в системе государственных и муниципальных закупок .....	7
1.2. Коррупционные риски и индикаторы коррупции в сфере размещения заказов .....	27
1.3. Конфликт интересов в системе размещения государственных и муниципальных заказов .....	34
1.4. Критерии и показатели коррупционной устойчивости системы государственных и муниципальных закупок .....	44
1.5. Мировой опыт противодействия коррупции в системе государственных и муниципальных закупок .....	56
<b>Глава 2 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК</b>	
2.1. Формирование институциональных условий и предпосылок противодействия коррупции в системе государственных и муниципальных закупок .....	71
2.2. Развитие форм и методов противодействия коррупции в системе размещения государственных и муниципальных заказов .....	85
2.3. Совершенствование механизмов управления и технологий противодействия коррупции в системе государственных и муниципальных закупок .....	102
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>	
I. Нормативно-правовые акты, документы международных организаций .....	128
II. Научная литература, периодика .....	130
III. Литература на иностранных языках .....	136
IV. Интернет-ресурсы .....	137
<b>О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ КОРРУПЦИИ</b> <i>Федеральный закон от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ</i> .....	139